



**UNIVERSITAS
NASIONAL**
PIONIR PERUBAHAN



2024

LAPORAN

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

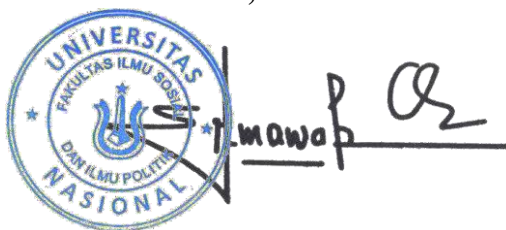
HALAMAN PENGESAHAN

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
HASIL AUDIT MUTU INTERNAL 2022/2023
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL**

**Disusun Oleh
Unit Penjaminan Mutu (UPM)
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Nasional**

**Disahkan Oleh
Dekan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Nasional**

Jakarta, 14 Juni 2024

The image shows a circular official stamp of Universitas Nasional, Faculty of Social and Political Sciences. The stamp contains the text "UNIVERSITAS NASIONAL" and "FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK". Overlaid on the stamp is a handwritten signature in blue ink, which appears to be "Erna Ernawati".

Dr. Dra. Erna Ernawati Chotim, M.Si

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN HASIL AUDIT MUTU INTERNAL 2022/2023

1. Pendahuluan

Menurut Pasal 3 ayat (2) Permenristekdikti No. 62 Tahun 2016 Tentang SPM Dikti, SPMI di suatu perguruan tinggi direncanakan, dilaksanakan, dievaluasi, dikendalikan, dan dikembangkan oleh perguruan tinggi. SPMI yaitu kegiatan sistemik penjaminan mutu pendidikan tinggi oleh setiap perguruan tinggi secara otonom atau mandiri untuk mengendalikan dan meningkatkan mutu penyelenggaraan pendidikan tinggi secara berencana dan berkelanjutan.

Menindaklanjuti maksud diatas, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional telah melaksanakan kegiatan penjaminan mutu melalui Audit Mutu Internal (AMI) dan hasil Audit akan dikirim ke prodi-prodi terkait. Sebagai wujud dari pengendalian PPEPP maka dilakukan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) sebagai komitmen pimpinan dalam meningkatkan mutu tridharma perguruan tinggi Fakultas khususnya, dan perguruan tinggi umumnya, akademik dan non akademik. Peningkatan mutu perlu dilakukan sebagai amanah Undang-undang dan demi pencapaian VMTS FISIP dan UNAS.

Pengendalian mutu dilakukan secara terus-menerus sehingga terjadi peningkatan. Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di tingkat Fakultas dapat memberi gambaran kualitas Tridharma Perguruan Tinggi sehingga pelaksanaannya harus dipantau dan dipastikan berjalan. Badan Penjaminan Mutu (BPM) sebagai sebuah lembaga yang bertanggungjawab atas pelaksanaan penjaminan mutu harus memastikan sejauh mana kriteria-kriteria yang telah ditentukan telah terpenuhi. Selanjutnya hasil dari Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) juga dapat memberi gambaran kepada pimpinan terkait di tingkat Prodi sehingga dapat ditindaklanjuti hasil temuan audit di lapangan. Dengan harapan hasil RTM ini dapat meningkatkan mutu FISIP dan UNAS sehingga dapat tercapai siklus PPEPP.

2. Tujuan

Adapun tujuan melakukan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah untuk membahas tindak lanjut dari temuan hasil Audit Mutu Internal (AMI) tahun 2022/2023. RTM dilakukan untuk memastikan hasil temuan lapangan tentang hasil Audit apakah sudah ditindaklanjuti oleh masing- masing program studi atau belum.

3. Ruang Lingkup

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) hanya fokus pada hasil Audit Mutu Internal (AMI) 2022/2023, selanjutnya akan dilakukan pengendalian terhadap aspek evaluasi lainnya dalam siklus PPEPP SPMI.

4. Pelaksanaan

Rapat Tinjauan Manajemen Hasil Audit Mutu Internal 2024 FISIP dilaksanakan pada:

Hari/tanggal	: Selasa, 19 Maret 2024
Pukul	: 09.00 – 13.00
Tempat	: Ruang Rapat FISIP Blok 1 Lt.3
Peserta	: Dekan, Wakil Dekan, Kaprodi, Sekprodi, UPM, UPPMK, PKSP dan TU
Agenda	: Membahas hasil temuan AMI 2022/2023 Merumuskan tindak lanjut atas hasil temuan AMI 2022/2023 Merumuskan peningkatan sistem penjaminan mutu

5. Hasil Rapat Tinjauan Manajemen

Hasil RTM yang dilaksanakan menghasilkan keputusan perbaikan dan peningkatan yang akan digunakan sebagai dasar keberlanjutan sistem penjaminan mutu yang akan didokumentasikan dalam bentuk Laporan Rapat Tinjauan Manajemen. RTM yang sudah dilaksanakan mengagendakan pembahasan unsur-unsur sebagai berikut:

- 1) Hasil Audit Mutu Internal 2022/2023
- 2) Umpan Balik
- 3) Kinerja Proses dan Kesesuaian Produk
- 4) Status Tindakan Pencegahan dan Perbaikan
- 5) Tindak Lanjut dari Rapat Tinjauan Manajemen sebelumnya
- 6) Perubahan yang dapat mempengaruhi sistem Penjaminan Mutu
- 7) Rekomendasi untuk peningkatan.

5.1 Hasil Audit Mutu Internal 2022/2023

Adapun temuan Program Studi secara umum dapat dilihat di Tabel berikut:

Pada AMI 2022/2023 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) tidak memiliki temuan, sehingga tidak perlu ada rencana perbaikan tetapi perlu mempertahankan dan meningkatkan kualitas FISIP ditahun yang akan datang. Berikut adalah hasil AMI atau temuan audit pada prodi-prodi FISIP

1. Program Studi Sosiologi

No	Referensi	Indikator	Deskripsi/Temuan	Bukti	Temuan	Akar Masalah/Faktor Penghambat
1	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A- 02-29 StandarKemahasiswaan	Peningkatan animo calonmahasiswa.	Peningkatan animo calon mahasiswa prodi sosiologi mengalami penurunan sebesar 11% namun telah melakukan berbagai upaya seperti promosi dan kerjasama dengan banyak SMA terutama di Jakarta yang selalu berusaha memenuhi indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	bukti terlampir	kts_mayor	adanya penurunan minat dan kesulitan dalam keuangan
2	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Rasio Dosen Tidak Tetap dengan DTPS	Pada Prodi Sosiologi rasio Dosen Tidak Tetap dengan DTPS 40,91% dan tidak sesuai dengan temuan AL.	Terlampir	kts_mayor	Data tarikan tidak sesuai dengan riil di prodi

2. Program Studi Ilmu Politik

No	Referensi	Indikator	Deskripsi/Temuan	Bukti	Temuan	Akar Masalah/Faktor Penghambat
1	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Karya Ilmiah mahasiswa yang disitasi	Karya Ilmiah mahasiswa yang disitasi dari mahasiswa prodi ilmu politik telah menghasilkan 1 karya tersitasi yang mana menjadikan prodi selalu melakukan peningkatan dan pengintegrasian penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa yang sesuai dengan Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma, STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian, STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	bukti terlampir	kts_minor	belum diketahuinya penelitian harus melibatkan mahasiswa
2	Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	Monev Kinerja Dosen dalam pemberian Mata Kuliah (Indeks Kinerja Dosen)	Pada prodi Ilmu Politik terdapat Rata-rata indeks kinerja dosen diatas 3,60 sebesar 25% dibuktikan dengan dokumen dan sesuai dengan indikator pada Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	Terlampir	kts_mayor	Mata kuliah Umum ikut dihitung dalam IKD karena diluar kontrol prodi

3	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Rasio jumlah mahasiswa program studi terhadap jumlahDTPS	Rasio jumlah mahasiswa program studi terhadap jumlahDTPS prodi ilmu politik telah mencerminkan upaya prodi yang telah meningkatkan rasio menjadi lebih baik dengan caramemetakan keahlian dosen yakni terfokus pada bidang politik indonesia yang memiliki banyak cabang dan fokus pada minat mahasiswa sesuai dengan indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	bukti terlampir	kts_may or	adanya perbedaan data dengan real
4	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A- 02-29Standar Kemahasiswaan	Peningkatan animo calonmahasiswa.	Peningkatan animo calon mahasiswa memiliki tren menurun prodi ilmu politik telah melakukan upaya untuk meningkatkan animo calon mahasiswa dalam 3 tahun terakhir namun trennya menurun melakukan upaya untuk meningkatkan animo calon mahasiswa dalam 3 tahun terakhir namun trennya menurun yang telah sesuai dengan Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	bukti terlampir	kts_may or	Faktor internal terutama peningkatan SPP yangsignifikan Faktor eksternal adanya kondisi pasca pandemi

3. Program Studi Ilmu Komunikasi

No	Referensi	Indikator	Deskripsi Temuan	Temuan	Akar Masalah/Faktor/Penghambat	Rencana Perbaikan	Due Date	Penanggung Jawab
1	Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	Monev Kinerja Dosen dalam pemberian Mata Kuliah (Indeks Kinerja Dosen)	Monev Kinerja Dosen dalam pemberian Mata Kuliah (Indeks Kinerja Dosen) prodi Ilkom 3,60 sebesar 26,85% sesuai dengan indikator pada Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	KTS-Mayor	Kemungkinan jumlah mahasiswa yang mengisi kuesioner tidak valid dikarenakan bisa di skip di aplikasi.	6 bulan	Peningkatan IKD dengan menghimbau dalam rapat dosen untuk lebih baik lagi dalam pembelajaran, pemberian tugas dan kehadiran dosen	Kaprodi
2	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	Jumlah Mahasiswa Asing	Jumlah Mahasiswa Asing prodi ilmu komunikasi hanya memiliki 1 mahasiswa asing paruh waktu yang juga telah mengimplementasikan kerja samanya dengan bukti hasil penelitian di jurnal sehingga dapat dikatakan prodi telah melakukan upaya secara maksimal seperti promosi, pengajuan kerjasama dengan universitas luar negeri, dan kerjasama dengan prodi sasta indonesia untuk membuat mata kuliah yang menarik terkait budaya dan bahasa indonesia yang mana telah sesuai Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A- 02-29 Standar Kemahasiswaan	KTS-Minor	kebijakan universitas dan pembiayaan yang cukup besar	3 bulan	akan selalu dilakukan promosi secara berkala ke pihak universitas luar negeri dan melakukan kerjasama dengan pihak travel	ka prodi ilmu komunikasi
3	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Rasio jumlah mahasiswa program studi terhadap jumlah DTSP	Rasio jumlah mahasiswa program studi terhadap jumlah DTSP prodi ilmu komunikasi memiliki skor 0 karena adanya ketimpangan jumlah mahasiswa dengan DTSP namun data tarikan tidak sesuai dengan data sesungguhnya di prodi yang mana seharusnya dapat sesuai dengan indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTS-Mayor	banyaknya minat mahasiswa yang belum didukung dengan peningkatan SDM dosen ilkom	6 bulan	berusaha mencari dosen berkualitas secara intensif	ka . prodi ilkom

No	Referensi	Indikator	Deskripsi Temuan	Temuan	Penghambat	Perbaikan	Due Date	Jawab
4	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Masa Studi di Lulusan	Masa Studi Lulusan prodi Ilmu Komunikasi memiliki masa studi lebih dari 4 tahun sehingga hanya memiliki skor 1,44 yang mana merujuk pada indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma, STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian, STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Mayor	Data tarikan yang tidak sesuai dengan keadaan seharusnya	6 bulan	Update data tarikan	Ka prodi Ilmu Komunikasi
5	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Rasio Dosen Tidak Tepadangan DTSP	Prodi Ilkom memiliki 7 dosen tetap dan 33 orang dosen tetap dibuktikan dengan dokumen dan sesuai dengan indikator pada Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTS-Mayor	Hanya 7 dosen yang tertulis yang mengajar diprodi Ilkom, sementara yang lain tidak	6 bulan	Perbaikan tarikan data sesuai dengan data riil di Prodi	Kaprodi
6	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Publikasi Ilmiah Mahasiswa	Prodi Ilkom telah melampirkan publikasi ilmiah mahasiswa jurnal nasional terakreditasi 28, jurnal internasional bereputasi 2 dan seminar nasional 2, sesuai dengan indikator pada Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Minor	Jumlah mahasiswa TS banyak, sudah ada upaya untuk publikasi antara dosen dan mahasiswa	3 bulan	Mendorong mahasiswa untuk publikasi karya ilmiah	Kaprodi
7	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Karya Ilmiah mahasiswa yang disitasi	Karya Ilmiah mahasiswa yang disitasi prodi Ilmu Komunikasi memiliki Rasio jumlah judul artikel yang disitasi dengan Jumlah mahasiswa aktif terlampaui jauh yang disitasi namun hasilnya tidak sejalan dengan pembandingan jumlah mahasiswa kendati demikian prodi telah melakukan upaya yang signifikan agar mahasiswa dapat bekerja sama dengan dosen untuk melakukan penelitian dan penulisan artikel yang terpublikasi artikel yang mana sesuai dengan matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma, STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian, STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Minor	jumlah dosen dan mahasiswa yang terlampaui jauh sehingga pembagiannya menjadi jauh	3 bulan	mendorong mahasiswa untuk bisa selalu ikut terlibat dalam pembuatan artikel penelitian dosen	ka prodi ilmu komunikasi

4. Program Studi Administrasi Publik

No	Referensi	Indikator	Deskripsi Temuan	Temuan	Akar Masalah/Faktor Penghambat	Rencana Perbaikan	Due Date	Penanggung Jawab
1	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Masa Studi Lulusan	Pada prodi Administrasi Publik berdasarkan data tarikan masa studilulusan 5,7 tahun berbeda dengan data prodi 3,14 di smt ganjil dan 3,61 di smt genap dibuktikan dengan dokumen dan sesuai dengan indikator pada Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Minor	Sistem tarikan data yang tidak sesuai dengan data riil	3 bulan	Perbaiki sistem	Kaprodi
2	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Luaran Penelitian/PKM yang dihasilkan Mahasiswa	Pada prodi Administrasi Publik tidak ada luaran penelitian/PkM sesuai dengan indikator pada Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Minor	Kurang sosialisasi pentingnya Luaran penelitian/PkM	3 bulan	Melibatkan mahasiswa menghasilkan luaran penelitian/PkM	Kaprodi
3	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Rasio Dosen Tidak Tetap dengan DTSPS	Rasio Dosen Tidak Tetap dengan DTSPS prodi administrasi publik telah mencerminkan prodi telah melakukan maintaince yang baik terhadap kualitas dosen dan 2 dosen tidak tetap pun merupakan dosen tidak dosen praktisi yang mana membanu dalam proses pembelajaran sehingga sesuai dengan Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTS-Mayor	adanya perbedaan dengansistem	6 bulan	perbaiki sistem dan peningkatan kualitas dosen	kaprodi

No	Referensi	Indikator	Deskripsi Temuan	Temuan	Akar Masalah/Faktor Penghambat	Rencana Perbaikan	Due Date	Penanggung Jawab
4	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Karya ilmiah mahasiswa yang didisitasi	Pada prodi Administrasi Publik terdapat 36 karya ilmiah yang disitasi dengan dokumen dan sesuai dengan indikator pada Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian, STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Minor	Minimnya kesadaran mahasiswa untuk mensitasi dosen tidak aktif mengingatkan	3 bulan	Mengingatkan kembali dalam kegiatan-kegiatan perkuliahan, PLBA, pertemuan rutin dosen untuk mensitasi publikasi mahasiswa dan dosen	Kaprodi
5	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	Jumlah Mahasiswa Asing	Prodi Administrasi publik belum memiliki mahasiswa asing dibuktikan dengan dokumen dan sesuai dengan indikator pada Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	KTS-Minor	Belum ada kebijakan Universitas	3 bulan	Sedang berproses mempersiapkan kelas dan akreditasi internasional	Kaprodi
6	Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	Monev Kinerja Dosen dalam pemberian Mata Kuliah (Indeks Kinerja Dosen)	Monev Kinerja Dosen dalam pemberian Mata Kuliah (Indeks Kinerja Dosen) prodi administrasi publik telah mencerminkan upaya prodi untuk meningkatkan namun adanya perbedaan antara dosen senior dan junior menjadikan penilaian mahasiswa terhadap dosen bersifat subjektif sehingga kedepannya akan diadakan persamaan persepsi terkait IKD yang sesuai dengan Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	KTS-Minor	baru adanya perbaikan di TS ini dan belum adanya sosialisasi mahasiswa sehingga subjektif yang mana mahasiswa jadi kurang kondusif	3 bulan	adanya perbaikan terus menerus terkait evaluasi dan monitoring yang berkaliterkait paper	ka prodi admpublik
7	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Prestasi mahasiswa di bidang nonakademik dalam 3 tahun terakhir.	Prestasi mahasiswa di bidang nonakademik dalam 3 tahun terakhir prodi administrasi publik telah mencerminkan bahwa prodi telah melakukan upaya untuk mendorong dan memfasilitasi mahasiswa untuk mengikuti berbagai lomba non akademik sesuai dengan Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma, STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM.	KTS-Observasi	masih kurangnya minat mahasiswa terhadap lomba non akademik	1 bulan	akan memotivasi dan melakukan pergerakan yang intens untuk menggerakkan mahasiswa lebih aktif dalam lomba akademik	kaprodi adm publik

5. Program Studi Hubungan Internasional

No	Referensi	Indikator	Deskripsi Temuan	Temuan	Akar Masalah/Faktor Penghambat	Rencana Perbaikan	Due Date	Penanggung Jawab
1	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Karya ilmiah mahasiswa yang disitasi	Karya Ilmiah mahasiswa yang disitasi pada prodi HI sebanyak 29 sesuai dengan indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Minor	Semangat menulis mahasiswa masih kurang	3 bulan	Memastikan konsistensi data, setiap artikel yang dibuat agar dimotivasi untuk dipublikasikan, mengajak dosen sebagai pendamping menulis artikel, dan insentif untuk publikasi mahasiswa.	Ka.prodi HI
2	Matriks APS 4.0 Kriteria C.2. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama	Capaian akreditasi program studi melalui lembaga akreditasi BAN PT	Jabatan fungsional dosen dan prestasi mahasiswa yang telah meningkat	KTS-Observasi	Masih banyak dosen yang mengajukan jabatan fungsional serta mahasiswa masih sedikit yang mengikuti lomba	1 bulan	Percepatan akreditasi Peningkatan pengembangan SDM dan prestasi mahasiswa	Ka. Prodi HI
3	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Rasio jumlah mahasiswa program studi terhadap jumlah DTPS		KTS-Mayor	Tarikan data yang belum sesuai	6 bulan	Sinkronisasi data	Ka prodi HI
4	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Rasio Dosen Tidak Tetap dengan DTPS	Rasio Dosen Tidak Tetap dengan data riil di lapangan sesuai dengan indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTS-Mayor	perbedaan data	6 bulan	perbaikan data	Kaprodi
5	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	Jumlah Mahasiswa Asing	Belum terdapat mahasiswa asing sesuai dengan Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan namun telah dilakukan upaya untuk pelaksanaan kelas internasional	KTS-Minor	belum ada kebijakan dari Universitas	3 bulan	persiapan kelas internasional yang dilakukan kerjasama dengan berbagai pihak	Ka. Prodi HI

No	Referensi	Indikator	Deskripsi Temuan	Temuan	Akar Masalah/Faktor Penghambat	Rencana Perbaikan	Due Date	Penanggung Jawab
6	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Prestasi mahasiswa di bidang akademik dalam 3 tahun terakhir.	Prestasi mahasiswa di bidang akademik dalam 3 tahun terakhir pada prodi Hubungan Internasional memiliki skor 2.02 dengan mahasiswa sebanyak 280 orang yang sesuai dengan indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma, STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian, STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Minor	rasio prestasi mahasiswadan jumlah mahasiswa terpantau jauh	3 bulan	akan dilakukan sosialisasi melalui dosen PA untuk dilakukannya motivasi terhadap mahasiswa	Ka prodi Hubungan Internasional
7	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	Peningkatan animo calon mahasiswa.	PS melakukan upaya untuk meningkatkan animo calon mahasiswa yang ditunjukkan dengan adanya tren peningkatan jumlah pendaftar secara signifikan (>10%) dalam 3 tahun terakhir yang sesuai Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	KTS-Mayor	minat terhadap PTS dan biaya pendidikan yang terus naik	6 bulan	mengadakan promosi berkelanjutan	Kaprodi HI
8	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Tingkat dan ukuran tempat kerja lulusan.	Tingkat dan ukuran tempat kerja lulusan pada prodi Hubungan Internasional belum dapat dilakukan analisis karena dokumen kepuasan pengguna lulusan belum lengkap sesuai dengan indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma, STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Mayor	belum dilakukannya survey terkait	6 bulan	akan dilakukannya survey terkait	Ka prodi HI
9	Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	Integrasi Kegiatan Penelitian/PKM dalam Pembelajaran	Integrasi Kegiatan Penelitian/PKM dalam Pembelajaran prodi Hubungan Internasional memiliki jumlah mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian/PkM DTSP dalam 3 tahun terakhir sebanyak 10 dan jumlah mata kuliah keseluruhan pada prodi HI sebanyak 39 yang sesuai dengan Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	KTS-Minor	Pengumpulan data integrasi belum maksimal	3 bulan	diadakannya Pengumpulan data integrasi yang dilaksanakan secara berkala oleh kaprodi	Ka. Prodi Hubungan Internasional

10	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Prestasi mahasiswa di bidang nonakademik dalam 3 tahun terakhir.	Prestasi mahasiswa di bidang nonakademik dalam 3 tahun terakhir pada prodi Hubungan internasional memiliki skor 2,01 dengan mahasiswa sebanyak 280 orang yang sesuai dengan indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma, STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian, TD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Minor	rasio prestasi mahasiswadan jumlah mahasiswa terpantau jauh	3 bulan	akan dilakukan sosialisasi melalui dosen PA untuk dilakukannya motivasi terhadap mahasiswa	Ka prodi Hubungan internasional
11	Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	Monev Kinerja Dosen dalam pemberian Mata Kuliah (Indeks Kinerja Dosen)	Monev Kinerja Dosen dalam pemberian Mata Kuliah (Indeks Kinerja Dosen) prodi Hubungan Internasional yaitu Dosen dengan rata-rata nilai IKD di atas 3,60 antara 25% - 49% atau sebesar 40,14% yang sesuai dengan indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran.	KTS-Mayor	sulitnya berkomunikasi dengan dosen senior untuk mengingatkan kinerja dosen	6 bulan	Adanya rapat koordinatif untuk semua kalangan dosen Prodi	Ka prodi Hubungan Internasional
12	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Masa Studi Lulusan	Masa Studi Lulusan prodi Hubungan Internasional telah mencerminkan masih banyaknya lulusan yang lulus tidak sesuai dengan masa studinya yang ditemukan bukti dokumen monev masa studi lulusan namun belum tersedianya bukti lampiran masa studi mahasiswa tugas akhir sesuai dengan indikator Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma, STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian, STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	KTS-Mayor	Banyaknya mahasiswa cuti dikarenakan pandemi.	6 bulan	Mengingatkan dosen PA untuk memberikan semangat kepada mahasiswa yang dilakukan dalam rapat dosen	

6. Magister Administrasi Publik

No	Referensi	Indikator	Deskripsi/Temuan	Bukti	Temuan	Akar Masalah/Faktor Penghambat
1	Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	Kehadiran Dosen dan Mahasiswa dalam memberikan perkuliahan	jumlah kehadiran tidak mencapai 100%.	Dokumen terlampir	kts_mayor	Kesibukan dosen yang bersangkutan
2	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	Jumlah Mahasiswa Asing Program Studi Magister	Masih belum ada mahasiswa asing	Dokumen terlampir	kts_minor	Prodi belum menggali potensi untuk mahasiswa asing
3	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Publikasi Ilmiah Mahasiswa	Ada 7 Jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi.	Dokumen terlampir	kts_mayor	Minimnya kesadaran mahasiswa akan kesadaran publikasi untuk kepentingan akreditasi
4	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Karya Ilmiah mahasiswa yang disitasi	Berdasarkan update perhitungan dari data yang ada, maka skornya 2.18.		kts_minor	Kesadaran mahasiswa untuk saling menyitasi
5	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Kegiatan Penelitian DTPS yang relevan dengan bidang Program Studi di bawah UPPS dalam 3 tahun terakhir.	Jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan PT/mandiri dalam 3 tahun terakhir 11 buah.	Dokumen terlampir	kts_minor	Peralihan masa jabatan Koleksi Data terutama dari Dosen berpangkat Guru Besar
6	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat DTPS yang relevan dengan bidang Program Studi di bawah UPPS dalam 3 tahun terakhir.	Jumlah PKM dengan sumber pembiayaan PT/mandiri dalam 3 tahun terakhir 11	Dokumen terlampir	kts_minor	Peralihan masa jabatan Koleksi Data terutama dari Dosen berpangkat Guru Besar

7. Magister Ilmu Politik

No	Referensi	Indikator	Deskripsi/Temuan	Bukti	Temuan	Akar Masalah/Faktor Penghambat
1	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Rasio jumlah mahasiswa program studi terhadap jumlah DTPS			kts_mayor	
2	Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	Ketersediaan RPS dan Kesesuaian RPS	Prodi MIP telah memiliki 9 dari 15 RPS Mata kuliah yang sudah sesuai dengan standar yang ditetapkan.	Dokumen terlampir	kts_mayor	Dokumen RPS baru dalam bentuk SAP -belum diupdate Persepsi perbedaan SAP dan RPS
3	Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	Kehadiran Dosen dan Mahasiswa dalam memberikan perkuliahan	Jumlah kehadiran seluruh dosen tidak mencapai 100%	Dokumen terlampir	kts_mayor	Perkuliahan online ada kesalahan antara dosen atau sistemnya, misalnya Zoom dan Web Kuliah.
4	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	Kriteria Penerimaan Mahasiswa Baru	Prodi belum menetapkan syarat khusus PMB seperti IPK, TPA, dan TOEFL.	Dokumen terlampir	kts_mayor	Prodi menunggu kesepakatan dengan universitas terkait syarat PMB dengan IPK, TPA, dan TOEFL.
5	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Tingkat kepuasan alumni	Tidak ada data tingkat kepuasan alumni	Dokumen terlampir	kts_mayor	Biomawa tidak melakukan survey kepuasan alumni
6	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Luaran Penelitian/PKM yang dihasilkan Mahasiswa	Belum ada data Luaran Penelitian/PkM mahasiswa.	Dokumen terlampir	kts_minor	Dianggap bukan keharusan oleh mahasiswa
7	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Karya Ilmiah mahasiswa yang disitasi	Ada 19 artikel mahasiswa yang disitasi	Dokumen terlampir	kts_observasi	Publikasi mahasiswa belum banyak Deseminasi artikelnya belum maksimal

8	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Tingkat kepuasan pengguna lulusan.	Data sudah diupdate	Dokumen terlampir	kts_mayor	Datanya tidak tersedia
9	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Luaran Penelitian/PkM Lainnya oleh DTSP dalam 3 tahun terakhir.	Terdapat 4 paten sederhana, 6 ISBN book chapter	Dokumen terlampir	kts_observasi	Kurangnya insentif untuk HKI Minat masyarakat untuk membaca kecil khususnya untuk buku Hak secara hukum atas kepemilikan karya
10	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Masa Studi Lulusan	Rata-rata masa studi lulusan (Tahun)	Dokumen terlampir	kts_observasi	Kesibukan mahasiswa yang sudah bekerja Desain kurikulum yang belum optimal
11	Matriks APS 4.0 Kriteria C.6. Pendidikan, STD-A-02-2 Standar Isi Pembelajaran, STD-A-02-3 Standar Proses Pembelajaran dan STD-A-02-4 Standar Penilaian Pembelajaran	Ketepatan struktur kurikulum dalam pembentukan capaian pembelajaran yang didokumentasikan dalam portofolio kurikulum yang telah ditetapkan Rektor	Sudah pernah direview oleh BPK namun belum ada revisi lagi, dan belum ada SK Rektor untuk ini.	Dokumen terlampir	kts_minor	Perubahan kurikulum integrasi, dan ada pemberlakuan peraturan pemerintah baru.
12	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	Peningkatan Animo Mahasiswa Baru	Tren fluktuatif dan cenderung menurun	Dokumen terlampir	kts_mayor	Kenaikan SPP
13	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	Jumlah Mahasiswa Asing Program Studi Magister	Program Studi Magister belum memiliki mahasiswa asing	Dokumen terlampir	kts_minor	Iklm akademik yang belum mendukung

8. Doktoral Ilmu Politik

No.	Referensi	Indikator	Deskripsi/Temuan	Bukti	Temuan	Akar Masalah/Faktor Penghambat
1	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Kelulusan tepat waktu.			kts_mayor	Hubungan mahasiswa dengan promotor Kesibukan mahasiswa
2	Matriks APS 4.0 Kriteria C.2. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama	Capaian akreditasi program studi melalui lembaga akreditasi BAN PT	Akreditasi program studi berdasarkan akreditasi BAN- PT adalah B.	Dokumen terlampir	kts_observasi	Sebelum integrasi tata kelola masih menjadi kelemahan
3	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	Kriteria Penerimaan Mahasiswa Baru	Tes TOEFL pernah berjalan namun tidak dinyatakan secara formal lagi wajib atau tidaknya	Dokumen terlampir	kts_mayor	Kelulusan ditentukan pada saat tes wawancara dan tes tertulis saja.
4	Matriks APS 4.0 Kriteria C.3 Mahasiswa, STD-A-02-29 Standar Kemahasiswaan	Jumlah Mahasiswa Asing Program Studi Doktor	Berdasarkan perhitungan, maka skornya adalah 2 karena tidak ada mahasiswa asing.	Dokumen terlampir	kts_minor	Belum adanya kerja sama meskipun FISIP secara keseluruhan sudah membuatancang-ancang untuk kerjasama dan membuka kelas internasional.
5	Matriks APS 4.0 Kriteria C.4 Sumber Daya Manusia dan STD-A-02-5 Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	Rasio Dosen Tidak Tetap dengan DTPS	Berdasarkan PDDikti tanggal 29 Januari, dosen tidak tetap adalah 2	Dokumen terlampir	kts_mayor	Perhitungan matriks untuk kriteria ini adalah untuk S1
6	Matriks APS 4.0 Kriteria C.9. Luaran dan Capaian Tridharma STD-A-02-1 Standar Kompetensi Lulusan, STD-A-02-9 Standar Hasil Penelitian STD-A-02-17 Standar Hasil PKM	Masa Studi Lulusan	Berdasarkan perhitungan IPK Lulusan, maka skornya adalah 4.	Dokumen terlampir	kts_mayor	Pemantauan mahasiswa dengan merencanakannya secara berkala

5.2 Umpan Balik

Survey kepuasan mahasiswa, dosen dan tendik periode 2022/2023 dilakukan oleh beberapa unit kerja di Universitas Nasional. Dalam pelaksanaannya masing- masing unit kerja tersebut menggunakan indikator dan metode yang berbeda sehingga tidak dapat dilakukan generalisasi untuk tingkat universitas. Oleh karena itu survey kepuasan stakeholder untuk periode 2022/2023 dilaksanakan dengan mengacu pada pedoman survey yang dibuat oleh BPM. Pelaksanaan survey tersebut dilakukan oleh seluruh Fakultas dan untuk tingkat Badan/Biro/UPT dikoordinir oleh BPM. Setiap hasil survey dianalisa, dipublikasikan dan ditindaklanjuti oleh masing-masing unit kerja. Berikut hasil survey periode 2022/2023 secara umum :

1. Respon Mahasiswa

Saran dan umpan balik dari mahasiswa:

- Perlunya peningkatan kecepatan dalam menanggapi kebutuhan pelayanan yang diberikan kepada mahasiswa.
- Penambahan fasilitas dan media pembelajaran.

2. Respon Dosen

Saran dan umpan balik dari dosen :

- Perlu meningkatkan kecukupan dan aksesibilitas sarana dan prasarana pembelajaran bagi dosen.
- Perlu meningkatkan kompetensi dosen sesuai dengan kebutuhan perkembangan kurikulum .
- Perlunya pelatihan berbasis teknologi dan bijak dalam menggunakan artificial intelligent terutama untuk pembelajaran.

3. Respon Tenaga Kependidikan

Saran dan umpan balik dari tenaga kependidikan yaitu perlu meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan secara berkelanjutan, baik dari aspek pengembangan sumber daya, aspek suasana kerja, dan aspek fasilitas pendukung.

4. Respon Pengguna Lulusan

Saran dan umpan balik dari pengguna lulusan, yaitu perlu meningkatkan kemampuan lulusan dalam menggunakan teknologi serta kompetensi alumni UNAS agar dapat bersaing dengan lulusan PT lain.

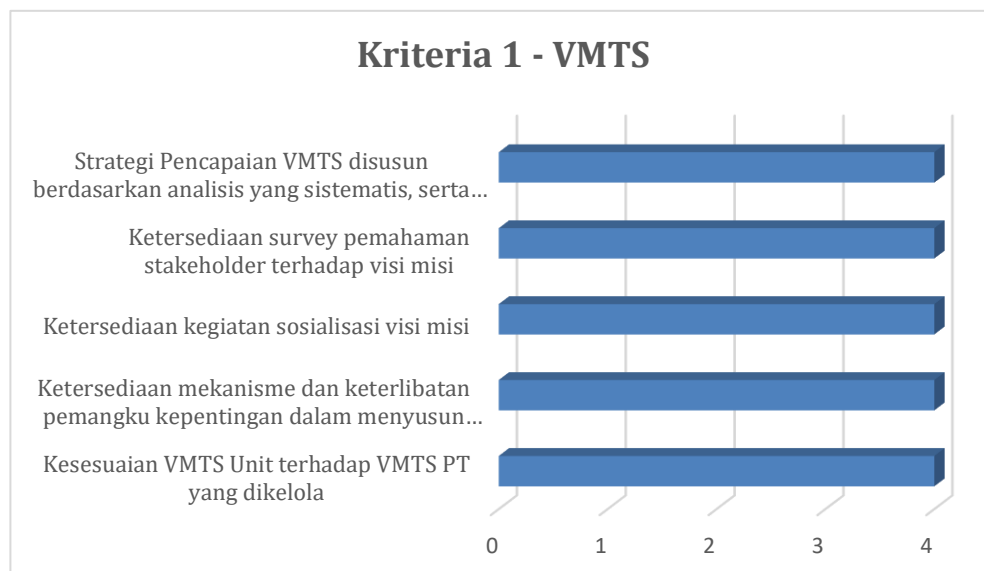
Berdasarkan hasil umpan balik dari mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan dan pengguna lulusan maka berikut hasil tindak lanjut dari survey kepuasan diatas salah satu terkait dengan pengelolaan dan pelayanan yang diberikan oleh FISIP yaitu memiliki system administrasi tata usaha menggunakan aplikasi SATU untuk mempermudah dalam pengelolaan dan pelayanan. Kontribusi mahasiswa di kegiatan pengabdian kepada masyarakat dalam pengembangan ilmu salah satunya kegiatan internasional dibidang kemahasiswaan yang dilakukan oleh mahasiswa dan dosen.

5.3 Kinerja Proses dan Kesesuaian Produk

Kinerja proses dan kesesuaian produk merupakan kemampuan unit kerja untuk memenuhi tujuan sesuai persyaratan dan harapan yang ditetapkan dimana hal ini bisa dilihat dari pencapaian skor untuk setiap pertanyaan di dalam kriteria yang dinilai dalam AMI. Berikut penilaian kinerja proses dan kesesuaian produk berdasarkan hasil AMI FISIP dan 8 Prodi :

1. Kriteria 1 – Visi, Misi, Tujuan dan Strategi

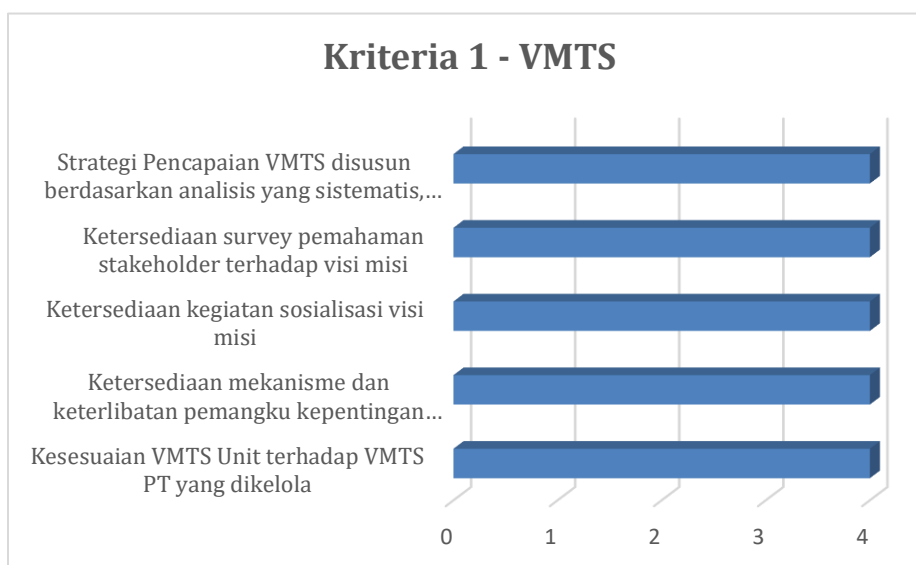
1.1 Kriteria 1 – FISIP



Gambar 5.3.1.1 Hasil AMI FISIP untuk Kriteria 1 – Visi Misi Tujuan Strategi

Kriteria 1 memiliki 5 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi dan STD-A-02-035 Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran. Dari hasil AMI FISIP yang digambarkan pada Gambar 3.1.1 di atas terlihat bahwa terdapat 5 indikator yang mendapatkan skor tertinggi yaitu 4. Ini menunjukkan bahwa pada kriteria Visi, Misi, Tujuan dan Strategi FISIP sudah melampaui dan sudah melakukan setiap indikator dengan baik.

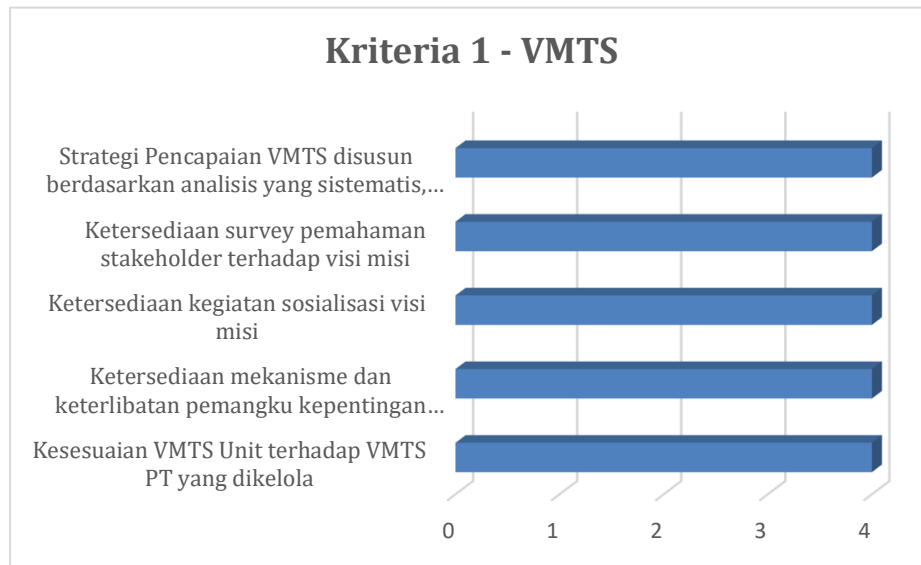
1.2 Kriteria 1 – Program Studi Sosiologi



Gambar 5.3.1.2 Hasil AMI Prodi Sosiologi untuk Kriteria 1 – Visi Misi Tujuan Strategi

Kriteria 1 memiliki 5 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi dan STD-A-02-035 Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran. Dari hasil AMI Prodi Sosiologi yang digambarkan pada Gambar 3.1.2 di atas terlihat bahwa terdapat 5 indikator yang mendapatkan skor tertinggi yaitu 4. Ini menunjukkan bahwa pada kriteria Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Prodi Sosiologi sudah melampaui dan sudah mengimplementasikannya dengan baik.

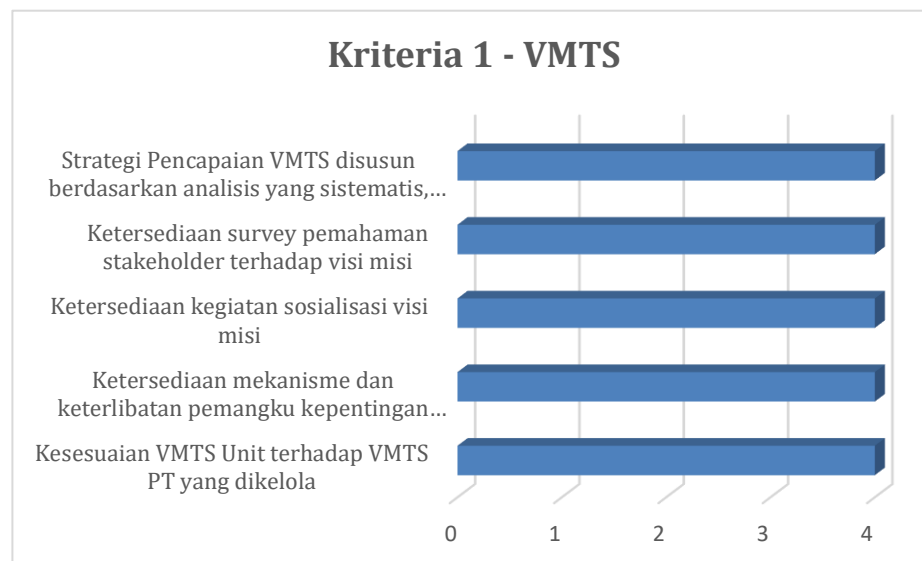
1.3 Kriteria 1 – Program Studi Administrasi Publik



Gambar 5.3.1.3 Hasil AMI Prodi Administrasi Publik untuk Kriteria 1 –
Visi Misi Tujuan Strategi

Kriteria 1 memiliki 5 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi dan STD-A-02-035 Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran. Dari hasil AMI Prodi Administrasi Publik yang digambarkan pada Gambar 3.1.2 di atas terlihat bahwa terdapat 5 indikator yang mendapatkan skor tertinggi yaitu 4. Ini menunjukkan bahwa pada kriteria Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Prodi Administrasi Publik sudah melampaui dan sudah melaksanakan sesuai dengan indikator yang ada dengan baik.

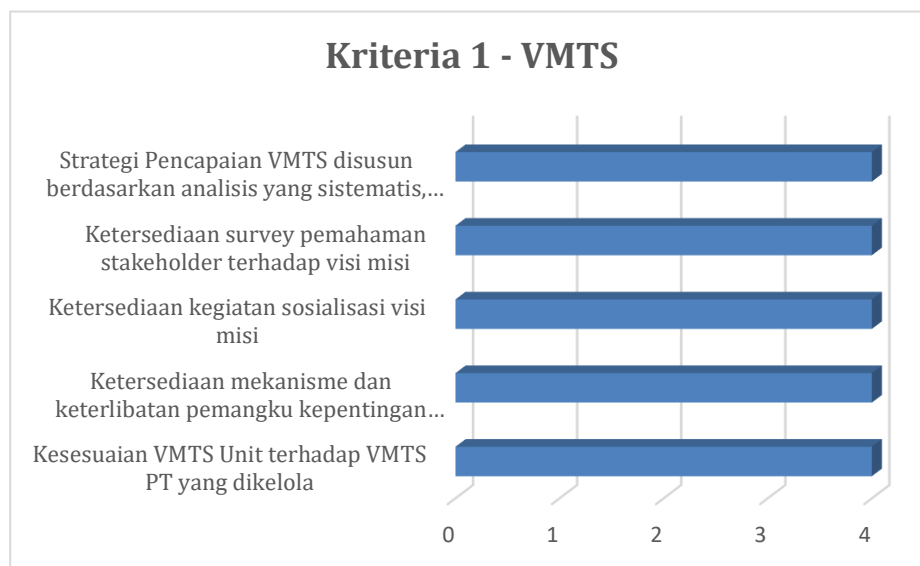
1.4 Kriteria 1 – Program Studi Ilmu Politik



Gambar 5.3.1.4 Hasil AMI Prodi Administrasi Publik untuk Kriteria 1 –
Visi Misi Tujuan Strategi

Kriteria 1 memiliki 5 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi dan STD-A-02-035 Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran. Dari hasil AMI Prodi Ilmu Politik yang digambarkan pada Gambar 3.1.2 di atas terlihat bahwa terdapat 5 indikator yang mendapatkan skor tertinggi yaitu 4. Ini menunjukkan bahwa pada kriteria Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Prodi Ilmu Politik sudah melampaui dan sudah melaksanakan sesuai dengan indikator yang ada dengan baik.

1.5 Kriteria 1 – Program Studi Hubungan Internasional

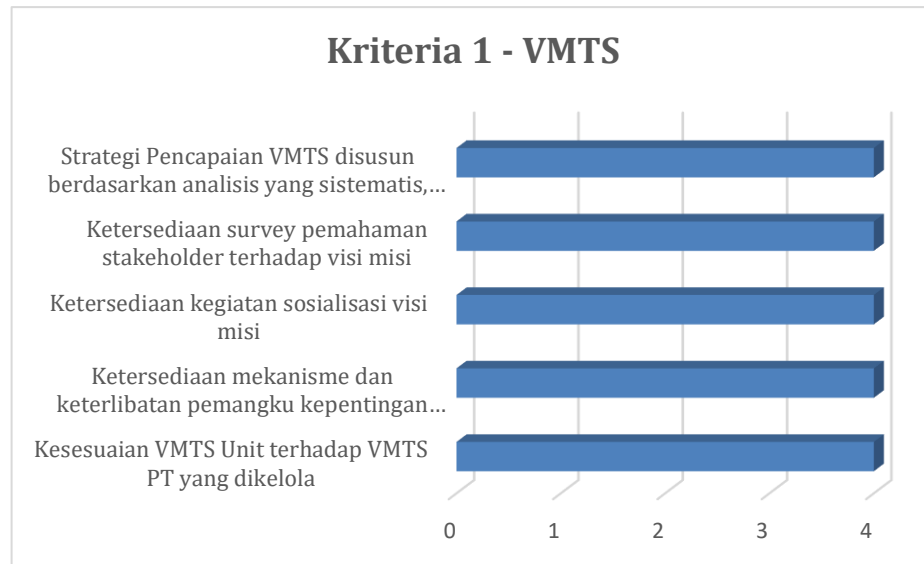


Gambar 5.3.1.5 Hasil AMI Prodi Hubungan Internasional untuk Kriteria 1
Visi Misi Tujuan Strategi

Kriteria 1 memiliki 5 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi dan STD-A-02-035 Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran. Dari hasil AMI Prodi Hubungan Internasional yang digambarkan pada Gambar 3.1.5 di atas terlihat bahwa terdapat 5 indikator yang mendapatkan skor tertinggi yaitu 4. Ini menunjukkan bahwa

pada kriteria Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Prodi Hubungan Internasional sudah melampaui dan sudah melaksanakan sesuai dengan indikator yang ada dengan baik.

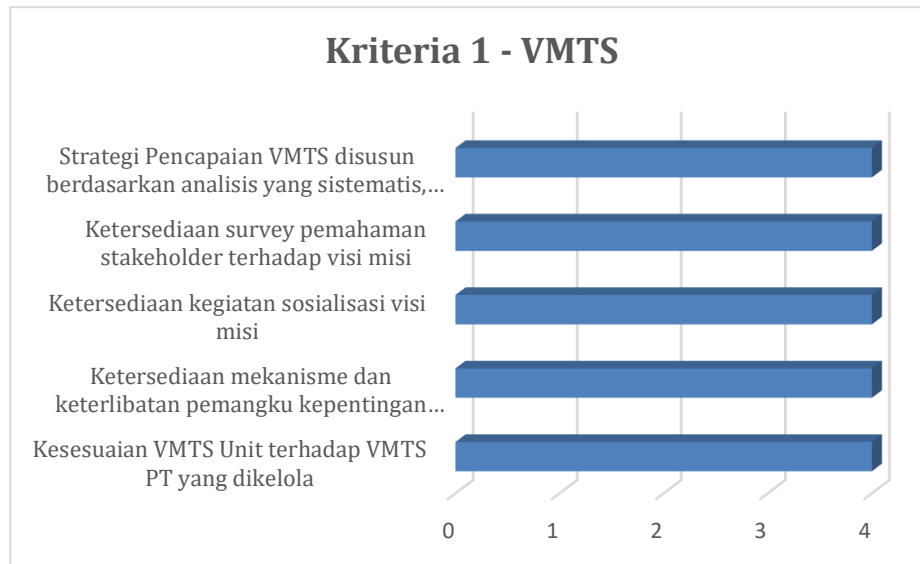
1.6 Kriteria 1 – Program Studi Ilmu Komunikasi



Gambar 5.3.1.6 Hasil AMI Prodi Ilmu Komunikasi untuk Kriteria 1 - Visi Misi Tujuan Strategi

Kriteria 1 memiliki 5 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi dan STD-A-02-035 Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran. Dari hasil AMI Prodi Ilmu Komunikasi yang digambarkan pada Gambar 3.1.6 di atas terlihat bahwa terdapat 5 indikator yang mendapatkan skor tertinggi yaitu 4. Ini menunjukkan bahwa pada kriteria Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Prodi Ilmu Komunikasi sudah melampaui dan sudah melaksanakan sesuai dengan indikator yang ada dengan baik.

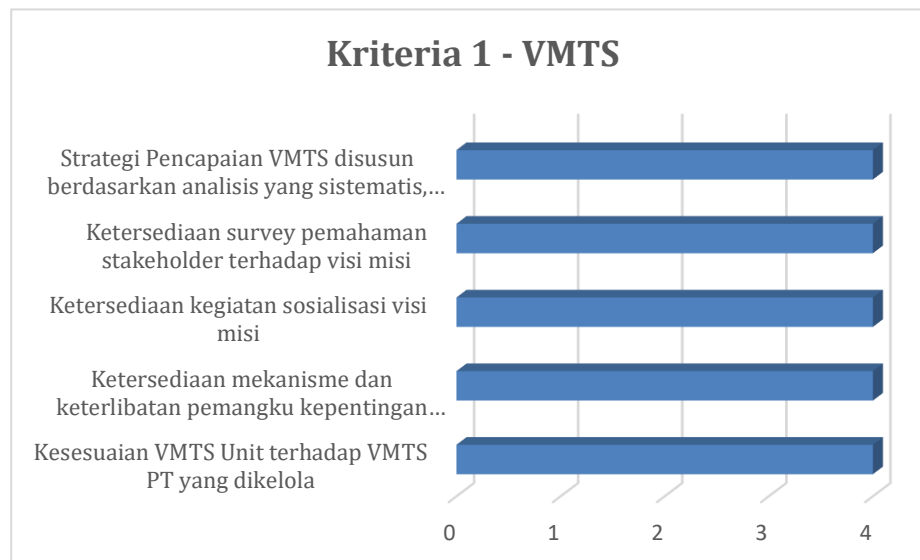
1.7 Kriteria 1 – Magister Administrasi Publik



Gambar 5.3.1.7 Hasil AMI Magister Administrasi Publik untuk Kriteria 1 -
Visi Misi Tujuan Strategi

Kriteria 1 memiliki 5 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi dan STD-A-02-035 Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran. Dari hasil AMI Magister Administrasi Publik yang digambarkan pada Gambar 3.1.7 di atas terlihat bahwa terdapat 5 indikator yang mendapatkan skor tertinggi yaitu 4. Ini menunjukkan bahwa pada kriteria Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Magister Administrasi Publik sudah melampaui dan sudah melaksanakan sesuai dengan indikator yang ada dengan baik.

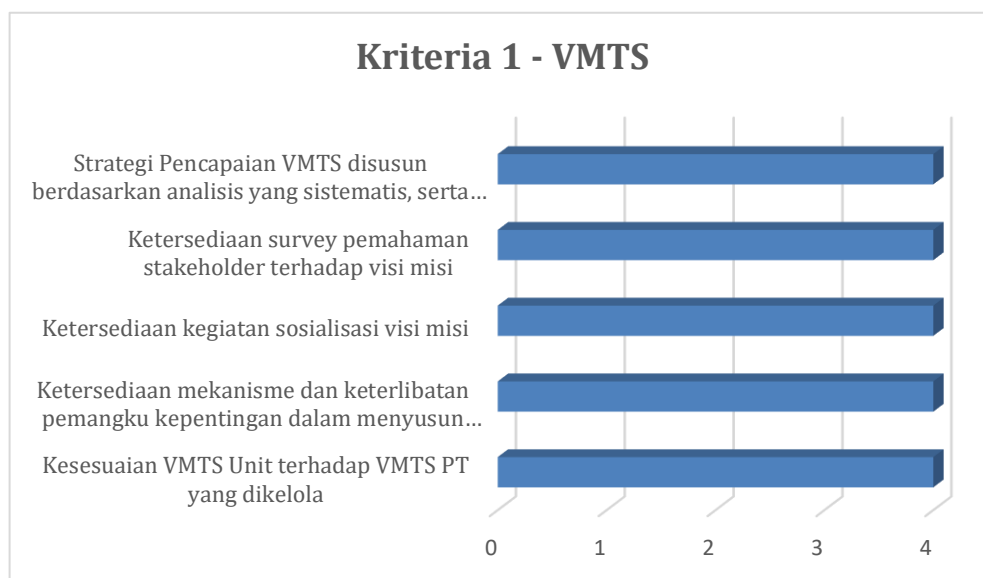
1.8 Kriteria 1 – Magister Ilmu Politik



Gambar 5.3.1.8 Hasil AMI Magister Ilmu Politik untuk Kriteria 1 -
Visi Misi Tujuan Strategi

Kriteria 1 memiliki 5 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi dan STD-A-02-035 Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran. Dari hasil AMI Magister Ilmu Politik yang digambarkan pada Gambar 3.1.8 di atas terlihat bahwa terdapat 5 indikator yang mendapatkan skor tertinggi yaitu 4. Ini menunjukkan bahwa pada kriteria Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Magister Ilmu Politik sudah melampaui dan sudah melaksanakan sesuai dengan indikator yang ada dengan baik.

1.9 Kriteria 1 – Doktoral Ilmu Politik



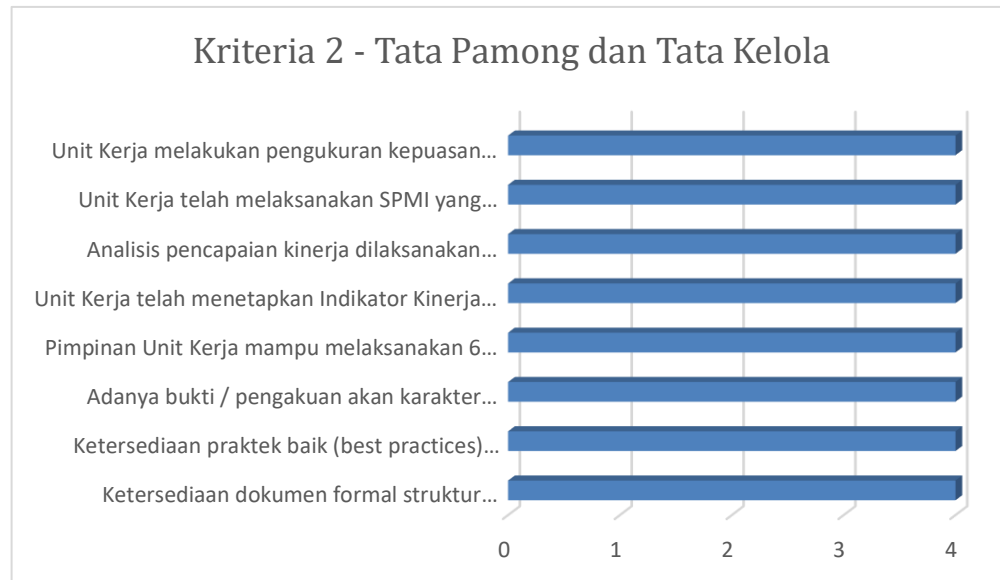
Gambar 5.3.1.9 Hasil AMI Doktoral Ilmu Politik untuk Kriteria 1 -
Visi Misi Tujuan Strategi

Kriteria 1 memiliki 5 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi dan STD-A-02-035 Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran. Dari hasil AMI Doktoral Ilmu Politik yang digambarkan pada Gambar 3.1.9 di atas terlihat bahwa

terdapat 5 indikator yang mendapatkan skor tertinggi yaitu 4. Ini menunjukkan bahwa pada kriteria Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Doktoral Ilmu Politik sudah melampaui dan sudah melaksanakan sesuai dengan indikator yang ada dengan baik.

2. Kriteria 2 – Tata Pamong dan Tata Kelola

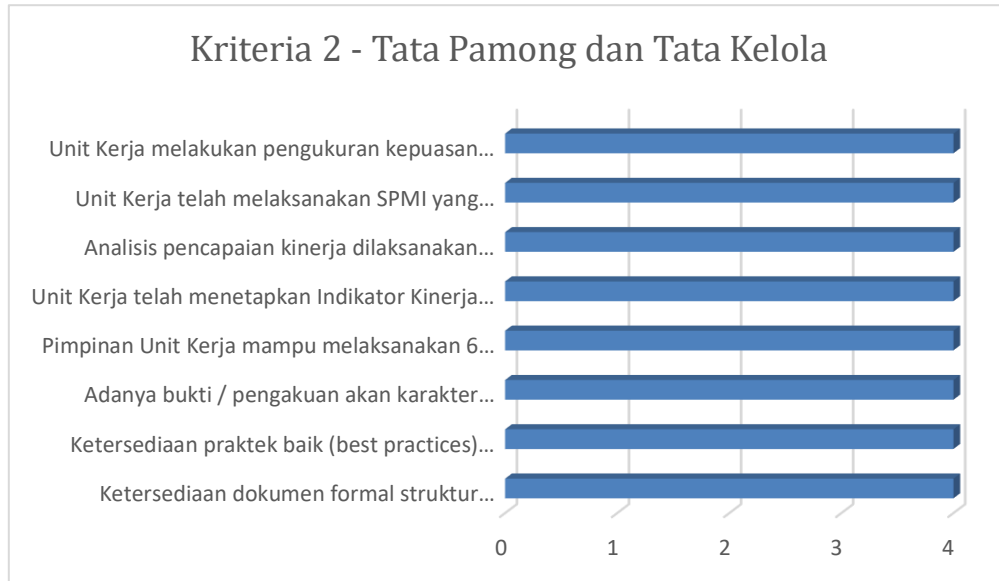
2.1 Kriteria 2 - FISIP



Gambar 5.3.2.1 Hasil AMI FISIP untuk Kriteria 2 – Tata Pamong dan Tata Kelola

Kriteria 2 memiliki 8 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, STD-A-02-25 Standar Tata Pamong. Dari hasil AMI FISIP yang digambarkan pada Gambar C.2.1 di atas terlihat bahwa untuk 8 indikator yang ditanyakan dalam kriteria 2 sudah memiliki skor tertinggi semua yaitu skor 4 yang menunjukkan bahwa FISIP sudah mendapatkan nilai sempurna atau unggul untuk kriteria 2 ini.

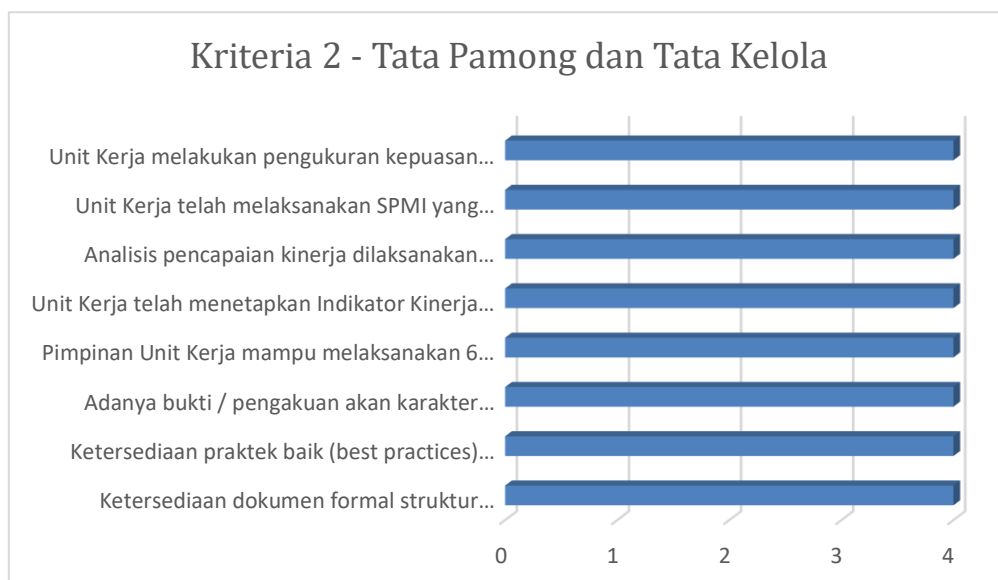
2.2 Kriteria 2 – Program Studi Sosiologi



Gambar 5.2.2.2 Hasil AMI Prodi Sosiologi untuk Kriteria 2 -
Tata Pamong dan Tata Kelola

Kriteria 2 memiliki 8 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, STD-A-02-25 Standar Tata Pamong. Dari hasil AMI Prodi Sosiologi yang digambarkan pada Gambar C.2.2 di atas terlihat bahwa untuk 8 indikator yang ditanyakan dalam kriteria 2 sudah memiliki skor tertinggi semua yaitu skor 4 yang menunjukkan bahwa Prodi Sosiologi sudah mendapatkan nilai sempurna atau unggul untuk kriteria 2 ini.

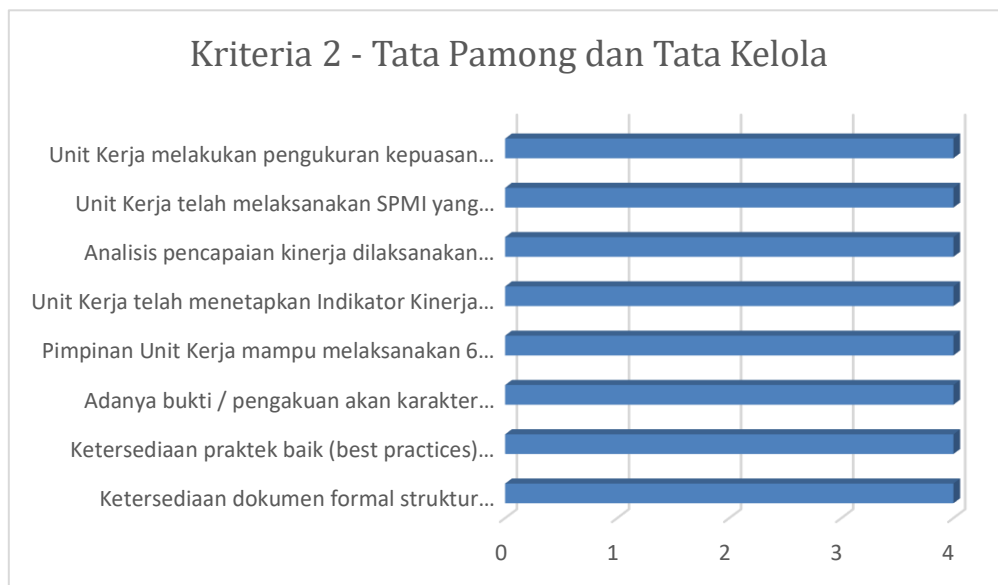
2.3 Kriteria 2 – Program Studi Administrasi Publik



Gambar 5.3.2.3 Hasil AMI Prodi Administrasi Publik untuk Kriteria 2 -
Tata Pamong dan Tata Kelola

Kriteria 2 memiliki 8 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, STD-A-02-25 Standar Tata Pamong. Dari hasil AMI Prodi Administrasi Publik yang digambarkan pada Gambar C.2.3 di atas terlihat bahwa untuk 8 indikator yang ditanyakan dalam kriteria 2 sudah memiliki skor tertinggi semua yaitu skor 4 yang menunjukkan bahwa Prodi Administrasi Publik sudah mendapatkan nilai sempurna atau unggul untuk kriteria 2 ini.

2.4 Kriteria 2 – Program Studi Ilmu Politik

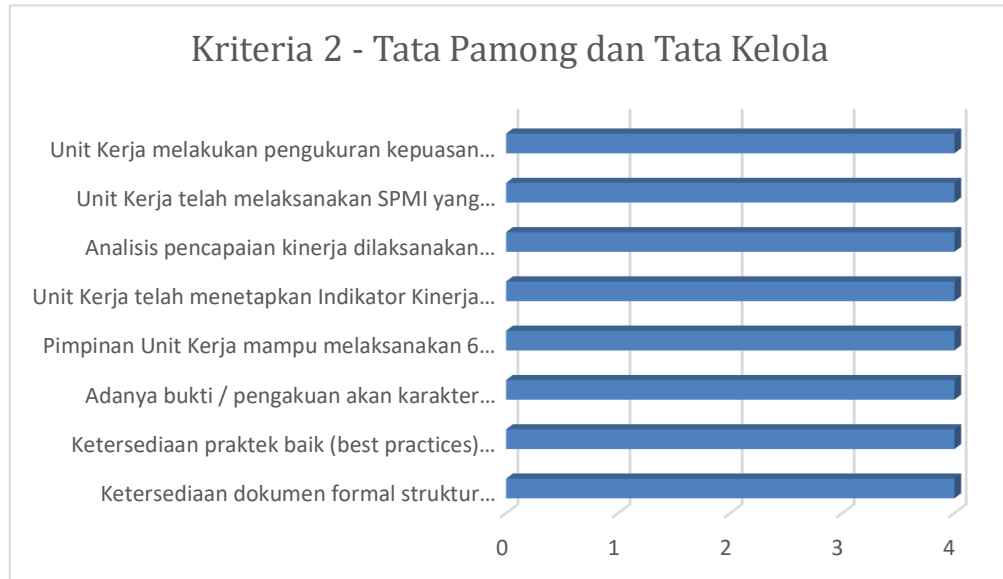


Gambar 5.3.2.4 Hasil AMI Prodi Ilmu Politik untuk Kriteria 2 -
Tata Pamong dan Tata Kelola

Kriteria 2 memiliki 8 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, STD-A-02-25 Standar Tata Pamong. Dari hasil AMI Prodi Ilmu Politik yang digambarkan pada Gambar C.2.4 di atas terlihat bahwa untuk 8 indikator yang ditanyakan dalam kriteria 2 sudah memiliki skor tertinggi semua yaitu skor 4

yang menunjukkan bahwa Prodi Ilmu Politik sudah mendapatkan nilai sempurna atau unggul untuk kriteria 2 ini.

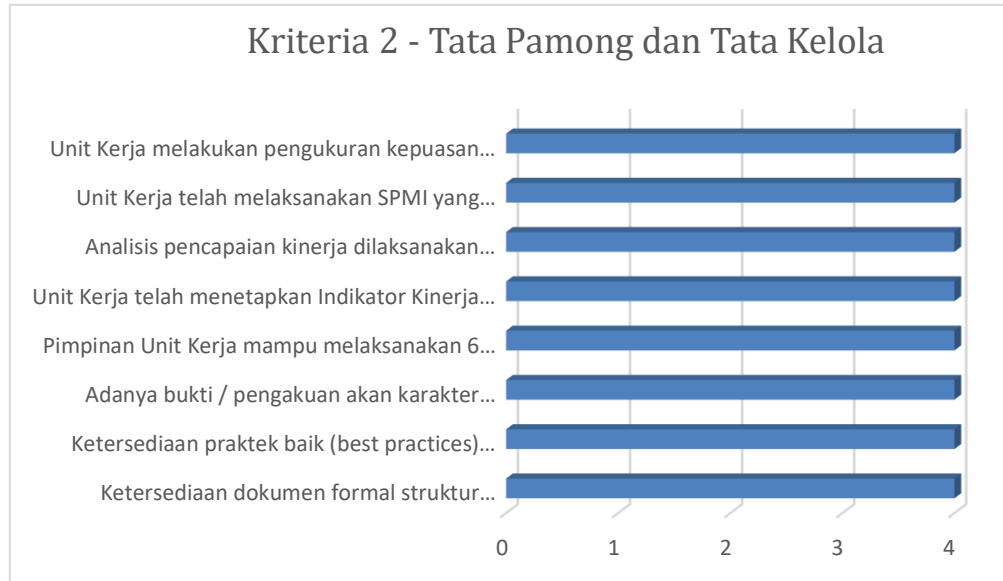
2.5 Kriteria 2 – Program Studi Hubungan Internasional



Gambar 5.3.2.5 Hasil AMI Prodi Hubungan Internasional untuk Kriteria 2 - Tata Pamong dan Tata Kelola

Kriteria 2 memiliki 8 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, STD-A-02-25 Standar Tata Pamong. Dari hasil AMI Prodi Hubungan Internasional yang digambarkan pada Gambar C.2.5 di atas terlihat bahwa untuk 8 indikator yang ditanyakan dalam kriteria 2 sudah memiliki skor tertinggi semua yaitu skor 4 yang menunjukkan bahwa Prodi Hubungan Internasional sudah mendapatkan nilai sempurna atau unggul untuk kriteria 2 ini.

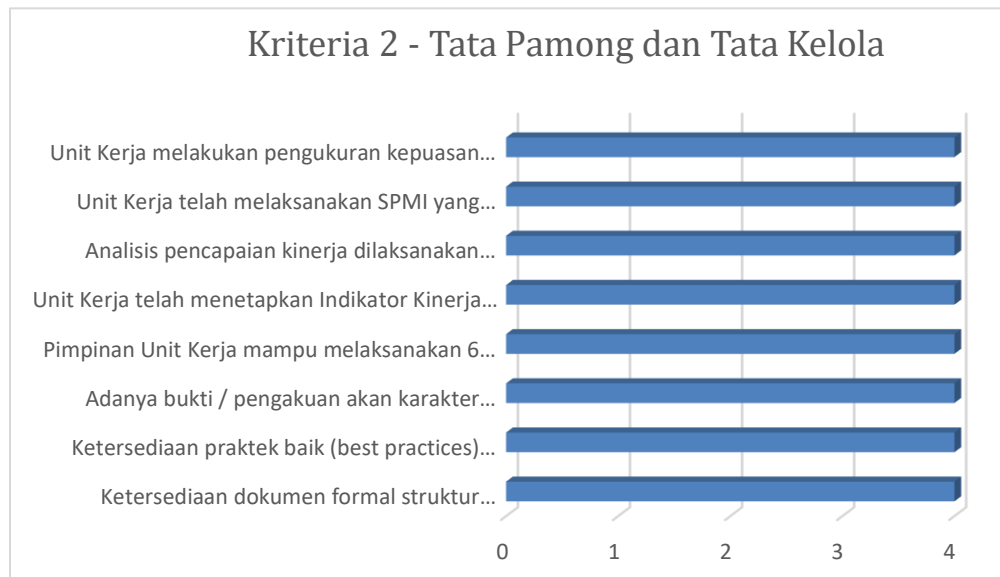
2.6 Kriteria 2 – Program Studi Ilmu Komunikasi



Gambar 5.3.2.6 Hasil AMI Prodi Ilmu Komunikasi untuk Kriteria 2 -
Tata Pamong dan Tata Kelola

Kriteria 2 memiliki 8 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, STD-A-02-25 Standar Tata Pamong. Dari hasil AMI Prodi Ilmu Komunikasi yang digambarkan pada Gambar C.2.6 di atas terlihat bahwa untuk 8 indikator yang ditanyakan dalam kriteria 2 sudah memiliki skor tertinggi semua yaitu skor 4 yang menunjukkan bahwa Prodi Ilmu Komunikasi sudah mendapatkan nilai sempurna atau unggul untuk kriteria 2 ini.

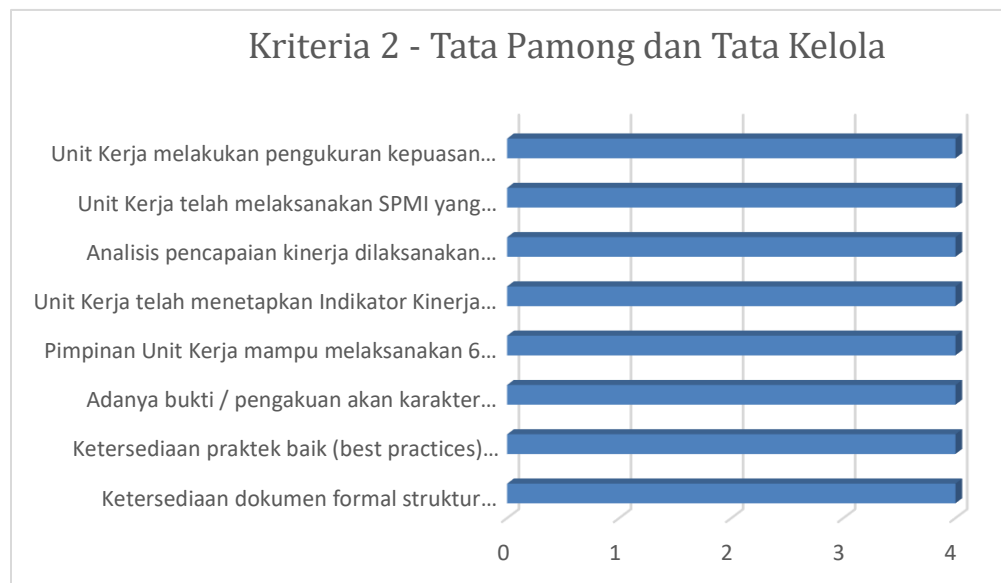
2.7 Kriteria 2 – Magister Administrasi Publik



Gambar 5.3.2.7 Hasil AMI Magister Administrasi Publik untuk Kriteria 2 -
Tata Pamong dan Tata Kelola

Kriteria 2 memiliki 8 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, STD-A-02-25 Standar Tata Pamong. Dari hasil AMI Magister Administrasi Publik yang digambarkan pada Gambar C.2.7 di atas terlihat bahwa untuk 8 indikator yang ditanyakan dalam kriteria 2 sudah memiliki skor tertinggi semua yaitu skor 4 yang menunjukkan bahwa Magister Administrasi Publik sudah mendapatkan nilai sempurna atau unggul untuk kriteria 2 ini.

2.8 Kriteria 2 – Magister Ilmu Politik

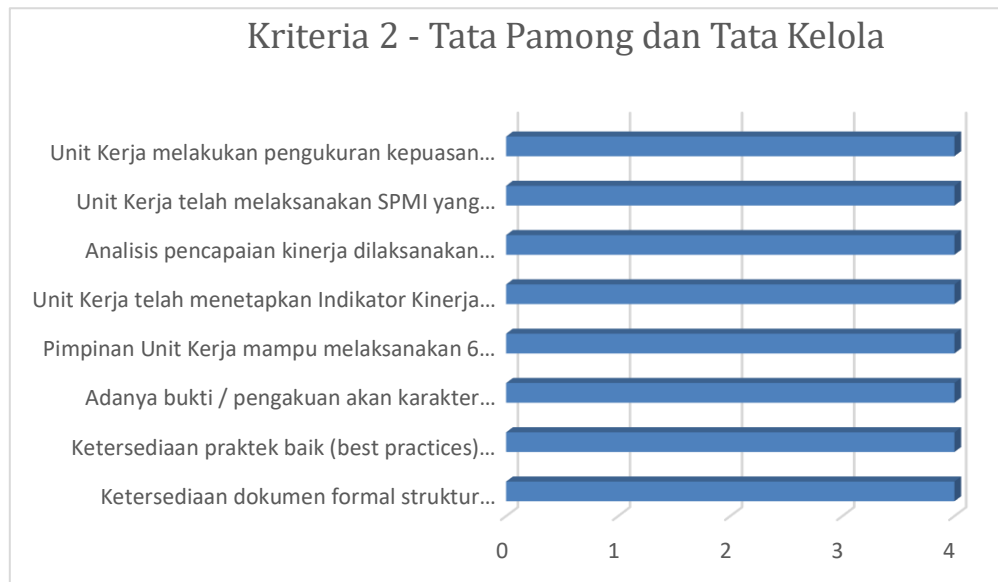


Gambar 5.3.2.8 Hasil AMI Magister Ilmu Politik untuk Kriteria 2 -
Tata Pamong dan Tata Kelola

Kriteria 2 memiliki 8 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, STD-A-02-25 Standar Tata Pamong. Dari hasil AMI Magister Ilmu Politik yang digambarkan pada Gambar C.2.8 di atas terlihat bahwa untuk 8

indikator yang ditanyakan dalam kriteria 2 sudah memiliki skor tertinggi semua yaitu skor 4 yang menunjukkan bahwa Magister Ilmu Politik sudah mendapatkan nilai sempurna atau unggul untuk kriteria 2 ini.

2.9 Kriteria 2 – Doktoral Ilmu Politik



Gambar 5.3.2.9 Hasil AMI Doktoral Ilmu Politik untuk Kriteria 2 -
Tata Pamong dan Tata Kelola

Kriteria 2 memiliki 8 indikator yang tersinkronisasi dari Matriks APS 4.0 Kriteria C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, STD-A-02-25 Standar Tata Pamong. Dari hasil AMI Doktoral Ilmu Politik yang digambarkan pada Gambar C.2.9 di atas terlihat bahwa untuk 8 indikator yang ditanyakan dalam kriteria 2 sudah memiliki skor tertinggi semua yaitu skor 4 yang menunjukkan bahwa Doktoral Ilmu Politik sudah mendapatkan nilai sempurna atau unggul untuk kriteria 2 ini.

5.4 Status Tindakan Pencegahan dan Perbaikan

Pada AMI tahun 2022/2023 ini FISIP tidak ada temuan ketidaksesuaian dalam indikator – indikator yang ditanyakan. Tetapi terdapat temuan dari 8 prodi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yaitu, Prodi Sosiologi mendapat 2 temuan, Prodi Ilmu Politik mendapat 4 temuan, Prodi Administrasi Publik mendapat 6 temuan, Prodi Hubungan Internasional mendapat 11 temuan, Prodi Ilmu Komunikasi mendapat 7 temuan, Magister Administrasi Publik mendapat 12 temuan, Magister Ilmu Politik mendapat 6 temuan dan Doktoral Ilmu Politik mendapat 6 temuan.

Dalam Rapat Tinjauan Manajemen disepakati untuk segera melakukan tindaklanjut yang telah disepakati di dalam rapat, yaitu :

1. Masing – masing Program Studi menyiapkan dan melengkapi setiap dokumen yang masih belum terpenuhi (kurang).
2. Semua temuan Mayor ditindaklanjuti bersama oleh Program Studi dan Fakultas.
3. Dilaksanakan rapat Program Studi dimasing – masing Program Studi
4. Adapun temuan Minor ditindaklanjuti oleh masing – masing Program Studi

5.5. Tindak Lanjut dari Rapat Tinjauan Manajemen sebelumnya

Dalam Rapat Tinjauan Manajemen 2021/2022 sebelumnya terdapat beberapa poin yang harus ditindaklanjuti oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik diantaranya:

No.	Rencana Tindak Lanjut	Tindakan Perbaikan
1.	Membuat perencanaan kelas internasional untuk menarik mahasiswa Asing	FISIP telah berkoordinasi dan membuat dokumen perencanaan kelas internasional
2.	Menghimbau dosen untuk melakukan kegiatan penelitian dan PkM yang melibatkan mahasiswa	Semua pimpinan prodi telah melakukan rapat koordinasi dengan seluruh dosen di prodi masing-masing.

3.	Menghimbau dosen untuk melakukan penulisan karya ilmiah dan publikasi yang melibatkan mahasiswa	Semua pimpinan prodi telah melakukan rapat koordinasi dengan seluruh dosen di prodi masing-masing.
4.	Menghimbau dosen untuk mendaftarkan hasil penelitian / publikasi / buku untuk di patenkan HKI	Semua pimpinan prodi telah melakukan rapat koordinasi dengan seluruh dosen di prodi masing-masing.
5.	Melakukan upaya untuk meningkatkan animo mahasiswa terhadap program studi, khususnya prodi Hubungan Internasional, Ilmu Politik dan pasca sarjana.	Masing-masing prodi telah melakukan berbagai upaya dan berkoordinasi dengan Biro Marketing Public Relations Unas untuk meningkatkan animo mahasiswa.
6.	Prodi agar meningkatkan sistem pengarsipan elektronik dengan menggunakan unas cloud/ one drive.	Semua pimpinan prodi telah melakukan sistem pengarsipan elektronik.
7.	Menghimbau dosen dan mahasiswa agar saling mensitasi artikel dalam publikasi jurnal agar jumlah sitasi meningkat.	Semua pimpinan prodi telah melakukan rapat koordinasi dengan seluruh dosen di prodi masing-masing.

5.6. Perubahan yang dapat mempengaruhi Sistem Penjaminan Mutu

Dalam kaitannya dengan sistem penjaminan mutu maka terdapat beberapa perubahan yang dapat mempengaruhinya seperti :

- 1) Pendirian 2 prodi baru yaitu Magister Sosiologi dan Magister Ilmu Komunikasi, menyusul dengan integrasi program Magister Ilmu Politik dan Magister Administrasi Publik serta Doktor Ilmu Politik menjadikan Fakultas Ilmu OSsila dan Ilmu Politik kini terdiri dari 10 prodi. Terhadap hal tersebut Unit Penjaminan Mutu akan menambah 2 staf UPM.
- 2) Adanya Surat Tugas Rektor Universitas Nasional No.501/R/X/2023 mengenai peningkatan mutu program studi yang berkontribusi pada capaian IKU terkait akreditasi internasional untuk program studi Sarjana Sosiologi, Sarjana Ilmu Komunikasi dan Sarjana Administrasi Publik. Terhadap hal tersebut FISIP akan melakukan upaya, dan berkoordinasi dengan Badan Penjaminan Mutu sampai dengan submit dokumen akreditasi internasional pada Desember 2025.

5.7. Rekomendasi untuk peningkatan

Adapun beberapa rekomendasi untuk peningkatan adalah sebagai berikut:

- 1) Meningkatkan koordinasi antara Prodi dengan Unit Penjaminan Mutu
- 2) Meningkatkan monitoring pada UPPMK terhadap kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan publikasi yang dilakukan dosen.
- 3) Merekrut baru 2 staf UPM
- 4) Merekrut baru 1 staf UPPMK
- 5) Perlu melakukan evaluasi terhadap jumlah Dosen Tidak Tetap . Di beberapa prodi seperti masih terdapat jumlah DTT > dari 10%.
- 6) Melakukan upaya menarik mahasiswa asing dengan meningkatkan kegiatan dan Kerjasama internasional dengan perguruan tinggi di luar negeri.
- 7) Melakukan pendokumentasian menyeluruh dan komperhensif terutama pada prestasi akademik dan nonakademik mahasiswa.
- 8) Melakukan benchmarking ke Perguruan Tinggi baik dalam maupun luar negeri.
- 9) Meningkatkan kualitas implementasi dari Kerjasama yang sudah dijalin dengan

berbagai instansi / Lembaga dan perguruan tinggi.

- 10) Meningkatkan jumlah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen yang melibatkan mahasiswa.
- 11) Meningkatkan jumlah publikasi dosen di jurnal bereputasi nasional dan internasional, dan yang melibatkan mahasiswa.
- 12) Meningkatkan jumlah hak paten / HAKI/ HKI atas karya ilmiah dosen.

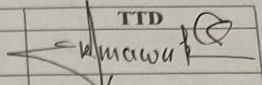
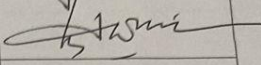
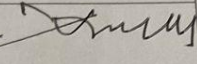
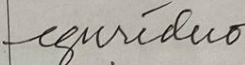
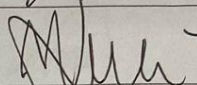
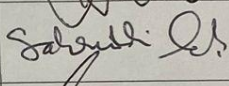
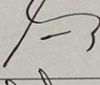
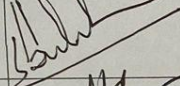
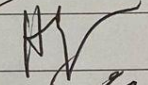
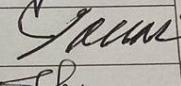
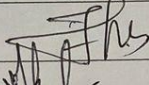
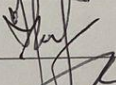
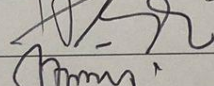
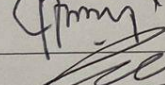
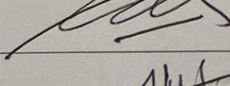
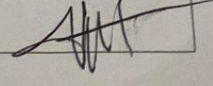
LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen Hasil AMI 2023-2024





Lampiran 2. Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen

No	Nama	Jabatan	TTD
1	Dr. Erna Ermawati Chotim, S.Sos., M.Si	Dekan	
2	Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si.	Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik	
3	Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si.	Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum	
4	Dr. T.B. Massa Djafar, M.Si.	Ketua Program Studi Doktorat Ilmu Politik Pascasarjana	
5	Dr. Eddy Guridno, S.E., M.Si.M.	Sekretaris Program Studi Doktorat Ilmu Politik Pascasarjana	
6	Dr. M. Alfian Alfian, M.Si.	Ketua Program Studi Magister Ilmu Politik Pascasarjana	
7	Sahrudin, SIP., M. Si.	Sekretaris Program Studi Magister Ilmu Politik Pascasarjana	
8	Drs. Rusman Ghazali, M.Si., Ph.D.	Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik Pascasarjana	
9	Dr. Zulmasyhur, M.Si.	Sekretaris Program Studi Magister Administrasi Publik Pascasarjana	
10	Dr. Irma Indrayani, S.I.P., M.Si.	Ketua Program Studi S1 Ilmu Hubungan Internasional	
11	Dr. Hendra Maujana Saragih, S.I.P., M.Si.	Sekretaris Program Studi S1 Ilmu Hubungan Internasional	
12	Dr. Mary Ismowati, M.Si.	Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik	
13	Angga Sulaiman, S.I.P., M.Si.	Sekretaris Program Studi S1 Administrasi Publik	
14	Drs. Adi Prakosa, M.Si.	Ketua Program Studi S1 Ilmu Komunikasi	
15	Nursatyo, S.Sos., M.Si.	Sekretaris Program Studi S1 Ilmu Komunikasi	
16	Adilita Pramanti, S.Sos., M.Si.	Ketua Program Studi S1 Sosiologi	
17	Ichmi Yani Arinda Rohmah, S.Pd., M.Sos.	Sekretaris Program S1 Studi Sosiologi	

Program Studi : Doktor Ilmu Politik - Magister Ilmu Politik - Magister Administrasi Publik - Sarjana Ilmu Politik - Sarjana Hubungan Internasional
Sarjana Sosiologi - Sarjana Administrasi Publik - Sarjana Ilmu Komunikasi



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Akreditasi :

Doktor Ilmu Politik (B) - Magister Ilmu Politik (A) - Magister Administrasi Publik (A) - Sarjana Ilmu Politik (A)
Sarjana Hubungan Internasional (B) - Sarjana Sosiologi (Unggul) - Sarjana Administrasi Publik (A)
Sarjana Ilmu Komunikasi (A)

Jl. Sawo Manila No. 61, Pejaten, Pasar Minggu, Jakarta Selatan 12520 Telp.(021) 70737624, 7806700 Ext.146,
Fax. 7802718-7802719 Homepage : <http://www.unas.ac.id> Email : info@unas.ac.id

18	Siti Sadiyatunnimah, S.MB., M.Si	Ketua Program Studi S1 Ilmu Politik	
19	Rahmat Sufajar, S.IP., M.Si.	Sekretaris Program Studi S1 Ilmu Politik	
20	Dr. Jeanne Noveline Tedja, M.Kesos.	Ka. UPM FISIP UNAS	
21	Azizah Des Deverianti, S.Ikom., M.Ikom.	UPM FISIP	
22	Vivitri Endah Andriani, S.I.Kom, M.I.Kom	UPM FISIP	
23	Cyntia Dewi Anggraini, S.Ikom. M.Ikom.	Ka. UPPMK FISIP	
24	Achmad Bustomi, S.H	Ka. TU FISIP	
25	Ade Putra Ramadhan, S.Ds.	Staf TU S2 Politik	
26	Evisa Indya Rimadhani, S.I.Kom	Staf TU S3 Politik	
27	Munajat, S.Sos.	Staf TU S2 Adm. Publik	



**UNIVERSITAS
NASIONAL**
PIONIR PERUBAHAN